

LAST PLANNER SYSTEM 2.0



Basado en las propuestas de Farook Hamzeh y en el Benchmark 2020 de Iris Tommelein y Glenn Ballard.

EDICIÓN 02

Modalidad: Asincrónica



cefore

Personas transmitiendo excelencia.



cefore

Personas transmitiendo excelencia.

Acerca del curso



El curso se enfoca en la aplicación del Last Planner System 2.0 (LPS 2.0) en la gestión de proyectos de construcción. LPS 2.0 es una metodología avanzada de planificación y control que busca abordar los desafíos específicos que enfrentan los proyectos de construcción, como la incertidumbre, la coordinación de actividades y la mejora continua. Este enfoque se ha desarrollado a partir de la evolución del LPS original y busca ofrecer una solución más integral para la gestión de proyectos de construcción.

Objetivos

1. Comprender la evolución del Last Planner System desde sus inicios hasta la versión 2.0.
2. Familiarizarse con las herramientas y enfoques clave del LPS 2.0 para la planificación y ejecución de proyectos de construcción.
3. Identificar y abordar los desafíos comunes en la gestión de proyectos de construcción, incluida la incertidumbre y la coordinación de actividades.
4. Explorar cómo LPS 2.0 involucra a las personas adecuadas y fomenta la colaboración en proyectos de construcción.
5. Analizar las tendencias actuales y futuras en el campo de LPS y la gestión de proyectos de construcción.

Requerimientos y alcances

El curso se llevará a cabo en modalidad asincrónica, donde los participantes podrán acceder a las grabaciones alojadas en YouTube a través de la plataforma. El acceso a los recursos estará disponible exclusivamente para aquellos participantes que adquieran el certificado.

Se facilitarán archivos en formato Excel, presentaciones y lecturas para enriquecer el contenido del curso. Los participantes tendrán la flexibilidad de avanzar a su propio ritmo, adaptándose a sus necesidades y disponibilidad de tiempo. Además, es importante destacar que el acceso a los videos y demás recursos en la plataforma será permanente, permitiendo a los participantes revisar el material tantas veces como lo consideren necesario para fortalecer su comprensión y aplicar los conocimientos adquiridos.

Contenido del programa



Módulo 1: Evolución del Last Planner System 2.0 en la Gestión de Proyectos de Construcción

Introducción a Last Planner System 2.0 (LPS 2.0).

Benchmark 2016: Integración de Programación Maestra y Planificación por Fases.

Benchmark 2020: Extensión de LPS a Toda la Planeación y Ejecución del Proyecto.

Desafíos y Soluciones en la Evolución de LPS.

Módulo 2: Programación Maestra, Programación por Fases, Métrica MV y Líneas de Balance

Diferenciando Programación Maestra y Programación por Fases.

El Proceso de Desarrollo de la Programación Maestra con Pull Planning.

Métrica MV en Proyectos de Construcción.

Módulo 3: Líneas de balance y takt time planning

Líneas de Balance en la Planificación de Proyectos de Construcción

Ejercicio Práctico de Programación Maestra y Métrica MV



Personas transmitiendo excelencia.

Contenido del programa



Módulo 4: Programación Intermedia, Gestión de Restricciones y Métricas

Introducción a la Programación Intermedia

Restricciones en Actividades

Análisis de Causas de Movimiento de Actividades

Tablero de Planificación y Visualización del Flujo de Actividades

Indicadores de Gestión de Restricciones

Introducción a los indicadores TMR (Task Make Ready) y TA (Task Anticipated).

Cálculo y uso del indicador PCR (Percent Constraint Removal) para evaluar la liberación de restricciones en la semana.

Ejercicio Práctico de Programación Intermedia, Gestión de Restricciones y Métricas

Módulo 5: Programación Semanal, Gestión de Actividades y Métricas

Proceso de Programación Semanal y Programación de Tareas de la Próxima Semana.

Indicadores de Gestión y Métricas

CL (Nivel de Compromiso), RL (Nivel de Actividades Requeridas), PPC (Porcentaje de Promesas Cumplidas), PCN (Porcentaje Completado Nuevo), RPC (Porcentaje Completado Requerido), CU (Completadas No Comprometidas), PCA (Porcentaje de Cumplimiento de Avance Físico).

Módulo 6: Gestión de compromisos

Gestión de Compromisos y Causas de No Cumplimiento (CNC).

Comunicación de Resultados.

Ejercicio Práctico.



Personas transmitiendo excelencia.

Contenido del programa



Módulo 7: Programación Diaria y Gestión de Reuniones

Programación Diaria en Proyectos de Construcción.

Momentos de la Reunión Semanal.

- a. Revisión del Cumplimiento de la Semana Pasada
- b. Revisión del Futuro
- c. Planificación de la Semana
- d. Envío de Información

Docente

Ing. Eric Prince

Docente en la escuela de educación continua de la Universidad de Chile y de postgrado en universidades peruanas, socio comercial en empresas constructoras.

Ingeniero civil de la UNI. Ha sido ingeniero de oficina técnica en Graña & Montero para edificaciones y oficina técnica en Mas Errázuriz Chile para minería subterránea, jefe de proyecto y de oficina técnica en PMS para retail e infraestructura educativa.

Ingeniero de oficina técnica en Biddle Inc. para lotes petroleros, residente de obra en Quanta Inc. para infraestructura y jefe de construcción en Lindley para plantas industriales.

Especialización en Dirección de Operaciones productivas.



Inicio:

Lunes 8 de enero 2024



Modalidad: Asincrónica



Importante:

20 horas totales lectivas en el certificado.
(Videos + lecturas + evaluación)



Contacto:

✉ inscripciones@cefore.org

☎ +51 941 353 802



Personas transmitiendo excelencia.